

RINGKASAN EKSEKUTIF

Rancangan Pengurusan Hutan (RPH) Johor 2026–2035

RPH Johor 2026–2035 dirangka sebagai pelan strategik jangka panjang bagi memperkukuh kelestarian pengurusan hutan negeri Johor. Dokumen ini menjadi panduan utama kepada Jabatan Perhutanan Negeri Johor (JPNJ) dalam memastikan hutan bukan sekadar sumber ekonomi, tetapi juga pemangkin kesejahteraan sosio-ekonomi, kestabilan ekologi, dan warisan generasi akan datang.

Penyediaan RPH dilaksanakan secara berasaskan bukti (evidence-based), inklusif, dan multi-sektor, dengan penglibatan pelbagai pihak berkepentingan dari kerajaan, industri, akademia, dan komuniti (Quadruple Helix).

RPH Johor 2026–2035 dibangunkan berdasarkan data dan lapangan dan kaedah saintifik. Proses pengutipan data bermula dengan aktiviti kajian literatur melibatkan analisis laporan rasmi JPSM, RPH negeri terdahulu, dasar kebangsaan, serta pelbagai konvensyen dan triti antarabangsa serta dokumen perundangan dan undang-undang statutori peringkat kebangsaan dan antarabangsa, termasuk piawaian MC&I (2020). Beberapa amalan terbaik negeri-negeri maju dan serantau turut dirujuk. Pendekatan ini memastikan keselarasan antara strategi negeri dengan standard global pengurusan hutan mampan (SFM) mengikut landas perundangan di peringkat negeri, kebangsaan dan antarabangsa.

Data dikumpul melalui pelbagai saluran, dalam dua bentuk data yang utama:

- Data Kuantitatif: Inventori hutan, GIS, statistik kawasan, dan data sosioekonomi.
- Data Kualitatif: Temu bual, soal selidik, dan FGD dengan pegawai JPNJ, komuniti, industri, dan NGO.

Data dianalisis menggunakan gabungan analisis statistik dan analisis tematik, bagi mengenal pasti corak isu dan akar punca (root causes) masalah pengurusan hutan yang berkesan. Triangulasi data digunakan untuk meningkatkan ketepatan dapatan dan kesahihan cadangan.

Isu-isu utama pengurusan hutan dipetakan kepada sembilan kluster tematik, merangkumi pewartaan, tadbir urus, sumber manusia, data & penyelidikan, komuniti, pensijilan MC&I, ekonomi hutan, ekopelancongan, dan karbon. Setiap kluster kemudiannya dipadankan dengan Sembilan Prinsip MC&I, memastikan semua cadangan sejajar dengan standard nasional dan antarabangsa.

Pendekatan ini mengekalkan keseimbangan antara kelestarian ekologi, pemuliharaan sosial, dan daya saing ekonomi hijau Johor.

Bagi menyusun dan memanfaatkan pelbagai maklumat yang diperoleh, RPH memperkenalkan Kerangka Model RACM — yang merangkumi empat komponen utama: Ruang, Aspirasi, Modal, dan Metodologi. Melalui kerangka ini, teras strategik, strategi pelaksanaan, dan pelan tindakan pengurusan hutan dapat dibentuk secara lebih sistematik dan menyeluruh. Secara ringkasnya, model RACM ini dibina berasaskan komponen-komponen berikut;

- Ruang (Room): Tadbir urus, dasar, perundangan dan struktur institusi.
- Aspirasi (Aspiration): Nilai, komitmen terhadap budaya sivik dan silvi hutan.
- Modal (Capital): Kapasiti sumber manusia, kewangan, dan teknologi.
- Metodologi (Methodology): Pendekatan pelaksanaan, inovasi, dan pemantauan.

RACM dipilih kerana ia berfungsi sebagai mekanisme penyusunan strategik yang holistik yang membolehkan setiap isu kluster dihubungkan dengan teras strategik, strategi, dan pelan tindakan secara terukur dan bersasar.

Dapatan kajian telah menunjukkan beberapa jurang dan penemuan penting dalam pelaksanaan pengurusan hutan negeri Johor. Dapatan empirikal tersebut telah dijadikan asas kepada keperluan transformasi menyeluruh dalam pengurusan hutan negeri Johor, daripada pendekatan tradisional yang berfokus pada hasil kayu kepada pengurusan hutan bersepadu dan berorientasikan ekonomi hijau, sejajar dengan prinsip kelestarian, sains data, dan tadbir urus moden.

Keperluan transformasi tersebut meliputi perkara-perkara berikut ;

- i. Selama ini, imej JPNJ cenderung dilihat hanya sebagai pengelola atau pengurus sumber kayu hutan, dengan mandat yang terhad kepada aktiviti teknikal dan pengeluaran hasil balak. Keadaan ini menyebabkan peranan JPNJ sering “tenggelam” dalam arus perdana pentadbiran hutan negeri, dan jarang dirujuk secara proaktif dalam proses pembuatan keputusan penting yang berkaitan guna tanah, pembangunan, atau dasar negeri.
- ii. Peranan JPNJ perlu berkembang daripada pendekatan teknikal tradisional kepada model ‘Pelindung Hutan’; iaitu sebagai penjaga warisan semula jadi, pemacu ekonomi hijau, dan peneraju pasaran lestari. Melalui RPH, JPNJ disasarkan untuk diangkat sebagai institusi strategik negeri yang bukan sahaja melindungi hutan, tetapi turut memimpin transformasi dalam

bidang bioekonomi, pembangunan ekopelancongan, dan pemerksaan komuniti melalui produk hutan bukan kayu (NTFP) serta pendidikan alam sekitar

- iii. Pengurusan hutan tidak lagi boleh berpusat pada operasi atau rutin lapangan semata-mata. RPH mencadangkan peralihan kepada pendekatan Pengurusan Proaktif & Integratif serta Pengurusan Berasaskan Lanskap (Landscape-Based Management), yang menghubungkan hutan dengan sektor lain seperti pertanian, industri, dan penempatan manusia. Teknologi moden seperti AI, GIS dan dron, bersama pendekatan kewangan baharu seperti Dana Hutan Malaysia (MFF), inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR), dan penjana hasil melalui ekopelancongan serta produk NTFP, menjadi tonggak baharu operasi jabatan, disokong oleh tadbir urus kolaboratif merentas sektor
- iv. Kelemahan budaya kerja terasing atau *in-silo* telah mengekang keberkesanan pelaksanaan program hutan. RPH menegaskan bahawa JPNJ memerlukan mekanisme sokongan dan penyelarasan bersama antara agensi, kerajaan negeri, serta pihak berkepentingan lain. Penyelarasan ini meliputi akses kepada data, teknologi, kepakaran, dan sumber-sumber kewangan termasuk dari MFF, CSR, dan model Perkongsian Awam-Swasta (PPP). Pendekatan ini membolehkan JPNJ memainkan peranan proaktif dan tidak lagi sekadar pelaksana dasar pihak ketiga
- v. Selaras dengan mandat baharu sebagai 'Pelindung Hutan', JPNJ perlu diarusperdanakan dalam struktur pentadbiran negeri bagi memastikan kepakaran teknikal, data saintifik, dan pandangan strategiknya dimanfaatkan sepenuhnya dalam perancangan guna tanah dan dasar pembangunan negeri. Ketiadaan penyertaan JPNJ dalam proses sedemikian sebelum ini telah menyebabkan banyak keputusan penting mengenai hutan dibuat tanpa input saintifik dan ekologi yang memadai.
- vi. RPH mencadangkan peralihan daripada tanggapan tradisional bahawa hasil balak ialah aset utama negeri kepada pendekatan baharu yang melihat hutan sebagai aset ekologi dan ekonomi hijau. Hutan Simpan Kekal (HSK) dan hasilnya tidak lagi boleh dianggap semata-mata sebagai sumber kekayaan. Sebaliknya, ia perlu diurus sebagai aset warisan dan ekologi yang penting untuk pemeliharaan biodiversiti, tadahan air, dan keseimbangan alam. Produk kayu hanya boleh dikeluarkan daripada

kawasan hutan pengeluaran atau ladang hutan komersial yang diwujudkan khusus untuk tujuan ekonomi. Pada masa yang sama, sumber kekayaan baharu perlu digerakkan melalui produk bukan kayu, bioekonomi, ekopelancongan lestari, dan inisiatif berasaskan komuniti.

- vii. Zon hutan perlu dikaji semula agar lebih responsif terhadap keperluan semasa dan selaras dengan amalan terbaik antarabangsa. RPH mencadangkan pelaksanaan pendekatan Pengurusan Landskap Bersepadu, yang mengoptimumkan penggunaan tanah melalui pembentukan zon pengeluaran, zon pemuliharaan, zon komuniti, dan zon penyelidikan di kawasan luar atau sekitar Hutan Simpan Kekal (HSK). Sementara itu, HSK sendiri perlu diletakkan dalam zon perlindungan penuh yang tersendiri dan tidak boleh diusik, kecuali bagi tujuan pemulihan hutan sihat. Langkah ini bukan sahaja dapat mengurangkan tekanan terhadap HSK, malah memupuk keseimbangan antara fungsi ekonomi dan ekologi dalam setiap zon.
- viii. Ladang hutan perlu dilaksanakan sepenuhnya dan ditransformasikan daripada kawasan pengeluaran kayu semata-mata kepada landskap pengeluaran bersepadu yang merangkumi Sistem Pertanian Berintegrasi dengan Hutan, inisiatif bioekonomi, ekopelancongan komuniti, serta sokongan kewangan melalui Dana Hutan Malaysia dan program CSR. Pendekatan ini memperluas fungsi ladang hutan sebagai pemangkin pembangunan luar bandar dan instrumen sokongan kepada usaha mitigasi perubahan iklim.
- ix. RPH menekankan bahawa hutan mesti dilihat sebagai aset pelbagai dimensi yang menyumbang secara serentak kepada empat komponen utama:
 - **Ekologi:** Penstabil iklim, penyimpan karbon, dan pelindung biodiversiti.
 - **Sosial:** Menyediakan peluang pekerjaan, meningkatkan kesejahteraan komuniti, dan kesihatan mental.
 - **Spiritual:** Menjadi simbol keseimbangan, nilai moral, pengetahuan tempatan (indigenous knowledge) dan warisan budaya.
 - **Ekonomi:** Menjana hasil hijau melalui inovasi, pasaran karbon, dan penyelidikan hutan bernilai tambah.

- x. RPH menggariskan bahawa Johor mempunyai potensi besar untuk menjadi contoh pengurusan hutan lestari di Asia Tenggara melalui penyertaan aktif dalam agenda global seperti SDG, UNFCCC, CBD, dan ITTO. Bagi merealisasikan peranan ini, pelaksanaan aktiviti dan strategi akan disokong melalui penyusunan kolaborasi strategik bersama rakan industri yang berpotensi, serta langkah-langkah pelengkap seperti penglibatan dalam Dana Hutan Malaysia, inisiatif CSR, dan penjana pendapatan melalui ekopelancongan, pendidikan alam sekitar, serta NTFP yang berasaskan komuniti

RPH 2026–2035 berfungsi sebagai alat tadbir urus untuk menyatukan pelbagai sektor di bawah agenda pembangunan hijau negeri Johor. Ia bertujuan:

- o Menyokong kesejahteraan masyarakat dan keadilan sosial.
- o Menjana kekayaan baharu melalui bioekonomi.
- o Memelihara hutan sebagai amanah generasi akan datang.

Dengan pelaksanaan terancang, JPNJ akan menjadi penyokong pelaksanaan ekonomi hijau Johor untuk memastikan keseimbangan antara pemeliharaan ekologi dan kemakmuran manusia.

RPH Johor 2026–2035 bukan sekadar dokumen pengurusan hutan, tetapi manifestasi transformasi strategik negeri, daripada pengurusan sumber kepada pembangunan berasaskan pengetahuan dan kesejahteraan. Teras strategiknya memperkukuh:

1. Kolaborasi merentas agensi dan sektor.
2. Transformasi digital dan inovasi penyelidikan.
3. Pemerksaan modal insan dan komuniti.
4. Pemeliharaan biodiversiti dan ekosistem sebagai modal semula jadi.

Melalui kaedah ini, Johor bukan sahaja mengekalkan identitinya sebagai negeri berhutan, tetapi muncul sebagai contoh pengurusan hutan lestari dan ekonomi hijau di negara ini.